

Comment gérer les stocks ?

L'éditeur avisé doit à la fois limiter les stocks inutiles qui immobilisent de l'argent et éviter les ruptures qui lui font perdre des ventes. La gestion efficace consiste donc à suivre les stocks pour éviter une surcharge et décider en temps utile une éventuelle réimpression. Le suivi des stocks est souvent compliqué en Afrique par la multiplication des lieux de stockage due aux dépôts chez les libraires.

Connaître ses stocks

Chaque année, l'éditeur fera l'inventaire de tous les ouvrages entreposés dans ses locaux et à l'extérieur, en particulier chez les libraires où ils se trouvent en dépôt. Il surveillera ensuite la situation de ses stocks grâce à la fiche de suivi par titre dont un exemple est présenté ci-dessous :

| Éditions du Lac - Niamey | | | |
|--------------------------|---------|---------|---------------|
| FICHE DE STOCK | | | |
| Titre : Contes du Niger | | | |
| Date | Entrées | Sorties | Stock restant |
| 1-1-98 | | | 150 |
| 5-1-98 | 1 500 | 30 | 1 620 |
| 7-2-98 | | 45 | 1 575 |
| 8-3-98 | | 150 | 1 425 |

Interprétation de la fiche de stock

Au 1^{er} janvier 1998, le stock restant de 150 exemplaires est celui qui correspond à l'inventaire de fin d'année 1997.

Le 5 janvier, la fiche enregistre deux opérations :

- l'entrée de 1 500 exemplaires du titre correspondant à une réimpression,
- la sortie de 30 exemplaires correspondant à une vente.

Le nouveau stock restant est donc de : $150 + 1\,500 - 30 = 1\,620$ exemplaires.

Le 7 février, une vente de 45 ouvrages ramène le stock restant à 1 575 exemplaires et le 3 mars une nouvelle vente de 150 ouvrages le porte à 1 425 exemplaires.

La décision de réimpression

L'éditeur décidera, pour chaque titre, d'un stock d'alerte qui permettra d'assurer les ventes jusqu'à la réimpression.

Exemple :

L'examen des ventes passées montre que les Contes du Niger se vendent en moyenne à 600 exemplaires par an, soit 50 par mois. Si l'éditeur décide qu'il lui faut 3 mois pour réimprimer, son stock d'alerte sera de $50 \times 3 = 150$ exemplaires.